



# ANDINO INVESTMENT HOLDING S.A.A.

Memoria

2023

## Contenido

- 1. Declaración de Responsabilidad**
- 2. Carta a los Accionistas**
- 3. Entorno Macroeconómico**
- 4. Andino en un vistazo**
  - 4.1. Desempeño de las Unidades de Negocio
- 5. Organización**
  - 5.1. Directorio
  - 5.2. Gerencia Corporativa
  - 5.3. Gerencia de las principales empresas del grupo
- 6. Resultados Financieros**
  - 6.1. Resultado Consolidado
  - 6.2. Resultados por línea de negocio
- 7. Sostenibilidad**
  - 7.1. Gestión Ambiental
  - 7.2. Gestión Social
  - 7.3. Gobernanza
  - 7.4. Certificaciones
- 8. Anexos**
  - 8.1. Datos Generales

Anexo A: Reporte sobre el Cumplimiento del Código de Buen Gobierno Corporativo para las Sociedades Peruanas

Anexo B: Reporte de Sostenibilidad Corporativa

# 1. DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

El presente documento ha sido elaborado en febrero de 2024 y contiene información veraz y suficiente respecto al desarrollo del negocio de ANDINO Investment Holding S.A.A. durante el año 2023<sup>1</sup>. Sin perjuicio de las responsabilidades que compete al emisor, los firmantes se hacen responsables por su contenido de acuerdo con los dispositivos legales aplicables.

• **Carlos Vargas Loret De Mola**  
Gerente General

• **Dennis Gray Febres**  
Gerente Corporativo de Administración y  
Finanzas

**Miraflores, 01 de marzo de 2024**

---

<sup>1</sup> **Disclaimer:** El presente documento se elaboró en base a la información financiera disponible a febrero del 2024. Sin embargo, no se contaron con los estados financieros auditados. En ese sentido, existe la posibilidad de discrepancias menores entre la información del presente informe y la información financiera auditada.

## 2. CARTA A LOS ACCIONISTAS

### Estimados accionistas:

Me es grato dirigirme a ustedes en nombre del Directorio de “Andino Investment Holding” S.A.A. (ANDINO), para presentarles la Memoria Anual y los Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2023. Este fue un año favorable para ANDINO, que llevó a cabo una serie de cambios y proyectos con miras a seguir creciendo a nivel internacional.

El año 2023 se caracterizó por una recuperación en el sector logístico internacional, en parte, por la mitigación de los impactos generados por el conflicto en Europa del este y por la reducción de los índices de flete internacionales. Sin embargo, esta recuperación se da en un contexto de desaceleración económica global. El crecimiento económico global fue menor a 3.00% durante el año 2023 y para el año 2024 se prevé un crecimiento aún menor (2.40%), debido – entre otros – al severo problema de tránsito naviero por los canales de Panamá y Suez. El PBI de Estados Unidos creció 2.10% (data a octubre de 2023) que, en parte, es consecuencia de las subidas de tasa de la FED en su intento por regular la inflación del país. Por su parte, las economías europeas también presentaron un PBI casi estático (con un crecimiento de 0.7%). China e India fueron las únicas economías que mantuvieron crecimientos atractivos, con 5.00% y 6.30% respectivamente. La región Latinoamérica, por otro lado, logró un crecimiento conservador en su PBI de tan solo 2.3% según el FMI (estimado a octubre 2023).

Perú presenta un panorama ligeramente más favorable que el resto de la región. Si bien el PBI creció sólo 0.4% respecto al año 2022, esta desaceleración se explica, en gran medida, por las protestas, huelgas y paralizaciones que tuvieron lugar en los primeros meses del año 2023 como consecuencia de la vacancia del Presidente de la República y la sucesión de la Vicepresidente, la Sra. Dina Boluarte. Sin embargo, el Banco Central de Reserva del Perú logró mantener una política monetaria sólida, reduciendo la inflación de por encima del 7.00% en el año 2022 a 3.64% en noviembre del año 2023, con expectativa a la baja. Como consecuencia de ello, se proyecta que el crecimiento del PBI peruano para el año 2024 supere el 3.00% - la proyección más alta de Sudamérica - y por encima del 2.70% de proyección mundial.

En cuanto al Comercio Exterior, sector al que nuestras actividades están muy vinculadas, las exportaciones peruanas cerraron el año 2023 con un magro crecimiento de 1.1% respecto al año anterior, mientras que las importaciones experimentaron una caída del 13.6%.

En Andino, desde hace algunos años, decidimos apostar por la internacionalización de nuestras empresas para expandir nuestros negocios y, a la vez, diversificar los riesgos de estar presente en un solo mercado.

En el año 2023, acorde con esta estrategia, la subsidiaria “Servicios Aeroportuarios Andinos” S.A. (SAASA) adquirió un terminal de carga en el Aeropuerto Benito Juárez de Ciudad de México, en sociedad con el Grupo CCO. También se logró obtener la licencia para operar en Colombia, estableciendo una oficina en Bogotá y se participó en dos licitaciones de “Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea – Aena” para tratar de entrar al mercado español.

Asimismo, como parte de esta estrategia de expansión, “Andino Inversiones Global” S.A. (Andino Global, AIG), constituida en el año 2022 en España, ejecutó una operación de “Swap” de acciones a través de la cual obtuvo una participación mayoritaria de 52.01% en “Andino Investment Holding” S.A.A. (ANDINO).

En esta misma línea, se tomó la decisión de fortalecer la gerencia corporativa contratando al Sr. Dennis Gray Febres, con amplia experiencia en mercados bursátiles, quien asumió la gerencia de Administración y Finanzas de ANDINO en reemplazo de José Luis Bertocchi Gardella, quien a su vez asumió la gerencia de Administración y Finanzas de “Servicios Aeroportuarios Andinos” S.A. (SAASA).

Respecto a las operaciones en Perú, me permito resaltar algunos hitos del año 2023.

Dentro de la línea de negocio de Infraestructura y Servicios Aeroportuarios, como señalé líneas arriba, SAASA continuó con su estrategia de internacionalización consolidando su operación en México y abriendo una oficina en Colombia, y presentándose también a dos concursos para brindar servicios en algunos aeropuertos españoles. En cuanto a “Aeropuertos Andinos del Perú” (AAP), la crisis política que estalló en el sur del país en el primer trimestre del año obligó a la empresa a cerrar los aeropuertos de Arequipa (7 días) y Juliaca (109 días), situación que redujo de manera significativa las operaciones y, por consiguiente, los ingresos de la concesión.

Esta unidad de negocio presentó ingresos totales por US\$47.6 millones – un incremento de 16.5% respecto al año anterior. El margen bruto de la unidad de negocio fue de 22.59%, registrando una pérdida operativa de US \$970 mil. Sin embargo, el EBITDA de la unidad de negocio fue de US\$5.1 millones.

Dentro del negocio de Logística, la subsidiaria “Cosmos”, logró un crecimiento de dos dígitos (16.2%) en ventas con respecto al año anterior debido principalmente al ingreso de nuevos clientes. Por otro lado, nuestra subsidiaria “Infinia” logró un crecimiento en ventas del 7.2% con respecto al año anterior gracias a una estrategia comercial ágil y su oferta de valor de soluciones integrales. La empresa “Multilog” desarrolló el negocio de transporte con una flota de camiones de última generación. Sin embargo, el año 2023 no fue un año particularmente bueno para la empresa debido a la crisis política que afectó la logística de sectores vinculados a su operación como son la minería, la pesca y la agroindustria.

En la línea de negocio “Logística” se obtuvieron ingresos por US\$ 43.9 millones, obteniéndose una utilidad bruta de US\$9.1 millones y un EBITDA de US\$3.3 millones.

En el pilar “Inmobiliaria Logística”, Operadora Portuaria S.A. (Oporsa) e Inmobiliaria Terrano S.A. (Terrano) llevaron a cabo la tercera emisión de bonos titulizados. Dicha emisión se dio por un monto de US\$ 44.12 millones a través de una oferta privada. Durante el ejercicio 2023, Oporsa y Terrano generaron ingresos por US\$7.3 millones, creciendo en 11.40% respecto al año 2022. Esta unidad de negocio generó un EBITDA de US\$5.7 millones.

La unidad de negocio dedicada al financiamiento de fondos para sus clientes – Servicios Financieros - tenemos a “Almacenes Financieros” S.A - Almafín, que se dedica a facilitar el acceso a oportunidades de financiamiento a través de la emisión de Warrants y certificados de depósito. Durante el año 2023 Almafín experimentó un crecimiento exponencial, ampliando su cartera de clientes y aumentando significativamente los saldos de mercadería gestionada. Por otro lado, la subsidiaria “Andino Capital Holding” S.G.F.I., empresa que otorga soluciones de financiamiento para capital de trabajo con garantía de warrants, facturas y activo fijo, cerró el Fondo GAPIF con un nivel de desembolsos de más de 350 millones de dólares, registrando un total de colocaciones de más de 80.8 millones y una cartera de 31 clientes, estando lista para asumir el reto de su siguiente Fondo de Inversión.

En el año 2023, estas empresas lograron ingresos por US\$6.1 millones, con un EBITDA de US\$1.8 millones (un incremento de 102.1% respecto al 2022). Al 31 de diciembre de 2023, dicha unidad de negocio maneja activos por un valor de US\$80.8 millones.

En cuanto a los resultados consolidados obtenidos durante el año 2023, el Grupo alcanzó ingresos de US\$97.7 millones. Esto representa un crecimiento de 12.14% respecto al año anterior. Por el lado de la utilidad bruta, se logró un consolidado de US\$27.4 millones como resultado de la operación.

El resultado neto del periodo 2023 equivale a US\$ -12.5 millones. Sin embargo, esta pérdida se explica, por un lado, por un gasto extraordinario derivado del efecto de una tasación correspondiente al terreno y edificaciones de Oporsa (que representó una provisión por US\$ 5.3 millones) y, por otro lado, por el alto gasto financiero de la unidad Inmobiliaria Logística (US\$ 1.3 millones) que corresponde al pago de cupones de los bonos titulizados que emitieron Oporsa y Terrano. Cabe recalcar que, en el negocio inmobiliario logístico, es común que las empresas presenten altos niveles de apalancamiento debido a que los flujos futuros se encuentran asegurados (por la naturaleza del negocio).

En ANDINO seguiremos apostando por un crecimiento sostenible, en el que el desarrollo de nuestras actividades es acompañado siempre por el respeto a nuestros grupos de interés y al medio en el cual operamos. En ese sentido, este año el Directorio que dirijo aprobó normas internas y políticas que promuevan una gestión sostenible de nuestras operaciones y una cultura de integridad. Así, se aprobó el Modelo y la Política de Prevención de Delitos, estableciendo además la obligación del uso de un sistema de *know your client* que permita prevenir una relación comercial no deseada. Por otro lado, para asegurar el correcto y oportuno cumplimiento de nuestras obligaciones respecto a nuestros proveedores, se aprobó en el holding y en todas las empresas la Política de Pago a Proveedores, estableciendo criterios de manera transparente.

Finalmente, para guiar nuestra relación con el entorno que rodea las operaciones, se aprobó la Política de Responsabilidad Social y Sostenibilidad y, derivado de esa norma interna, se asumió el compromiso de que todas las empresas del grupo empezaran a medir sus emisiones de gas de efecto invernadero, participando del programa Huella de Carbono del Ministerio del Ambiente.

Quiero terminar estas líneas agradeciéndoles nuevamente por acompañarnos durante el año 2023 y por la confianza depositada en nuestra gestión. Esperamos que nos acompañen en este proceso de expansión en el año 2024 y los siguientes. Nos encontramos optimistas con respecto al futuro y nos sentimos listos para exportar el modelo ANDINO a nuevos horizontes.

**Wolf-Dieter Krefft Berthold**

Presidente del Directorio de ANDINO

### 3. ENTORNO MACROECONÓMICO

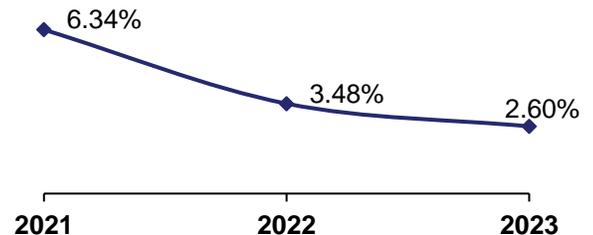
El entorno económico<sup>2</sup> global en 2023 se caracterizó por la desaceleración económica que afectó a gran parte de países – particularmente las economías occidentales. El crecimiento del PBI global fue de tan solo 2.60% - el menor de los últimos tres años. La inflación global se elevó a 6.90% durante este mismo periodo, lo que instó a los distintos gobiernos a tomar medidas de contingencia para reducir este parámetro. La FED de Estados Unidos, por ejemplo, incrementó su tasa de interés referencial de manera constante.

A nivel Sudamérica, los crecimientos económicos también siguieron la tendencia a la baja. Sin embargo, la región se mantiene resiliente a pesar de diversas adversidades como lo son la caída en el precio de los metales (pues gran parte de la economía sudamericana se debe a operaciones mineras), complejidades en el ámbito político (como las protestas en Chile y Perú, la disolución inconstitucional del congreso en Ecuador y el intento de golpe de estado en Brasil) y la reducción de sus exportaciones como consecuencia de la desaceleración.

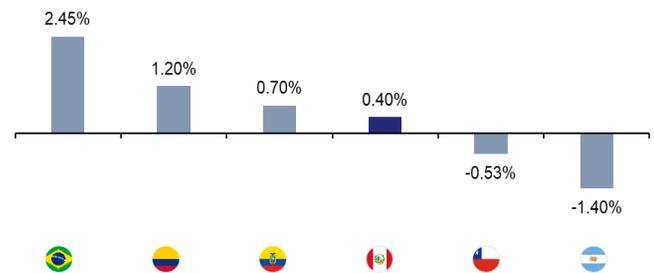
Un hito importante en el sector logístico global fue la normalización de los índices de fletes, que se habían disparado durante los años 2020 y 2021 como consecuencia de la pandemia, las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China y la crisis del canal de Suez.

En el 2024, se proyecta que se mantenga la desaceleración económica – con crecimientos inferiores a los del 2023. Sin embargo, se espera que la inflación global se reduzca conforme las medidas adoptadas por los gobiernos en el 2023 tengan efecto y se terminen de mitigar los efectos del conflicto armado en Europa del este.

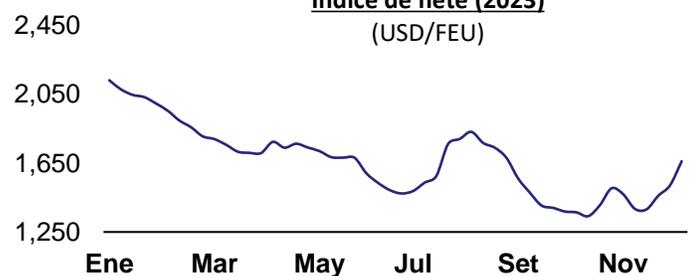
**Crecimiento del PBI global**  
(%)



**Crecimiento del PBI por país**  
(2023, %)



**Índice de flete (2023)**  
(USD/FEU)



<sup>2</sup> Fuentes: BCRP, Statista Market Research, FMI

## 4. ANDINO EN UN VISTAZO

Andino es una empresa peruana, listada en la Bolsa de Valores de Lima, que invierte en y/o crea compañías dedicadas a logística e infraestructura.

Su principal objetivo es gestionar un grupo de empresas líderes que operen infraestructura de transporte ofreciendo servicios logísticos aeroportuarios y marítimos.

Andino opera desde principios de los años 70s en el mercado peruano, consolidando más de 50 años de experiencia.

### Indicadores Claves 2023:



### 4.1. DESEMPEÑO DE LAS UNIDADES DE NEGOCIO

#### INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS AEROPORTUARIOS

##### Aeropuertos Andinos del Perú

Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) es el corazón del sur del Perú, el principal operador aeroportuario que conecta las regiones sureñas con el país y el mundo. AAP ha enfocado sus esfuerzos desde el 2011 en diseñar, construir, mejorar, operar y mantener, con eficiencia y calidad, los aeropuertos de Arequipa, Ayacucho, Juliaca, Puerto Maldonado y Tacna, a través de un contrato de concesión con el Estado Peruano, que nace ante la necesidad urgente, de

contar con aeropuertos en condiciones óptimas y que AAP ha logrado con altos estándares internacionales de calidad y seguridad.

Los principales servicios que presta AAP se encuentran diferenciados en servicios aeroportuarios y no aeroportuarios, destacándose dentro de los primeros, los servicios que se ofrecen a las líneas aéreas y pasajeros, y dentro de los segundos, los servicios orientados a satisfacer otras necesidades de consumo para los pasajeros y usuarios en su permanencia en los aeropuertos que son prestados a través de proveedores calificados, como son los servicios de alimentación o adquisición de bienes y servicios.

AAP recibe los ingresos que pagan los pasajeros a través de las aerolíneas y los comparte con el Estado y, adicionalmente percibe los ingresos que recibe de la explotación comercial de los aeropuertos. Con estos ingresos AAP se encarga de mantener el aeropuerto y su infraestructura en operación incluyendo la seguridad aeroportuaria y perimetral.

Durante los años que AAP ha administrado los aeropuertos del Sur, ha logrado duplicar la cantidad de visitantes en estas ciudades pasando de 1 millón 768 mil pasajeros en el 2011 a 3 millones 596 mil pasajeros en el 2023 generando el dinamismo de diferentes actividades que repercuten alrededor del turismo y viajes, logrando también el empoderamiento y crecimiento de emprendedores regionales y los ha convertido en sus socios comerciales.

En lo que respecta a la operación aeroportuaria, en el año 2023 la recuperación de las operaciones que se observó en 2022 se mantiene y ha permitido que la empresa atienda a 3.6 millones de pasajeros y realice 27,700 operaciones aeroportuarias, generando un incremento de 8.33% y 6.20% con respecto al año anterior.

Sin embargo, actos que escapan a la administración obligaron a AAP a cerrar los aeropuertos de Arequipa (7 días) y Juliaca (109 días) en el primer trimestre del 2023, situación que redujo de manera significativa las operaciones del año y consecuentemente, los ingresos de la concesión.

### Servicios Aeroportuarios Andinos S.A.

Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA) SAASA se constituyó el año 2012 para desarrollar el proyecto de construir, equipar y operar un terminal de carga aérea en un local propio del grupo Andino, con conexión directa con la plataforma del aeropuerto Jorge Chávez. En 2019 procesa la primera carga y arranca sus operaciones. Luego de 5 años en este mercado ha logrado un crecimiento tanto en volúmenes de operaciones como ventas y participación de mercado (25.2% de participación 2023 en la importación y 12.5% en la exportación).

Hoy SAASA tiene operaciones en Perú con una facturación anual de US\$ 25.08 MM en 2023, con las 3 unidades de negocio (detalle más adelante); en México con una facturación anual de \$XM, con los servicios de Rampa + Pasajeros (\$3.4mln) y Carga (37.7mln pesos mxn) y, en

Colombia tiene presencia con un equipo que está desarrollando el área comercial con el objetivo de activar la atención de Pasajeros (FBO).

La operación de Perú es la más madura a pesar de ser una empresa joven. Los negocios en los otros países se gestionan a través de empresas distintas y cada una está en diferentes velocidades y ritmos, bajo la supervisión y el expertise / modelo que tiene Saasa en Perú.

Saasa tiene 3 unidades de negocio:

- Rampa: Apoyo terrestre y plataforma de la aeronave. Brinda soporte a los aviones con el uso de equipos especializados (remolca, sube/baja maletas y carga, alimenta de energía, limpieza, combustible, entre otros)
- Pasajeros (FBO = Fixed Base Operator): Paquete de servicios a los pasajeros, check-In / counter, sillas de ruedas, equipaje perdido, vuelos demorados, transporte a hoteles, etc.
- Carga y correo aéreo: Almacenamiento de carga de Importación y Exportación, y los servicios relacionados.

La empresa se caracteriza por fomentar y facilitar servicios personalizados como modelo único de negocio, para lo cual se ha hecho un plan estratégico consensuado la propuesta de valor y la estrategia. Al ser un jugador nuevo y más pequeño, cuenta con la ventaja de ser más ágiles. Cuenta además con un know how propio a partir de la experiencia en el ámbito logístico, lo cual le permite lograr eficiencias. Adicionalmente dispone de infraestructura de alta calidad, buena reputación y un staff especializado que viene de los mejores actores del sector.

El 2023 ha sido un año especialmente importante para SAASA:

Por un lado, entraron nuevos clientes como AIR EUROPA (Rampa y Pasajeros), que inicia a operaciones en noviembre del 2023, AEROREGIONAL (Rampa y Pasajeros), cuyas operaciones arrancan en el primer trimestre del 2024 y UNITED AIRLINES en México (Rampa).

Por otro lado, SAASA México adquirió un terminal de carga en el Aeropuerto Benito Juárez de Ciudad de México y SAASA Colombia logró la licencia para operar en Colombia, estableciendo una oficina en el Aeropuerto de Bogotá. Y en Perú participó de la licitación de Lima Airport Partners para la nueva terminal del Aeropuerto Jorge Chávez, para ser operador de RAMPA por 10 años (hasta el 2033), habiendo resultado como uno los 3 ganadores del concurso.

Finalmente, como parte de la estrategia de internacionalización de ANDINO, SAASA GLOBAL se presentó a dos concursos convocados por Aeropuertos Españoles y Navegación Aérea - AENA para operar en distintos aeropuertos de España.

## **SERVICIOS LOGÍSTICOS**

### **Cosmos Agencia Marítima S.A.**

Cosmos se fundó en junio de 1972 con el objeto de brindar servicios de recepción y despacho de buques que recalaban en el Puerto del Callao. A través de los años, el portafolio de servicios

de Cosmos fue incrementándose de manera gradual y hoy en día es una empresa líder brindando servicios marítimos y portuarios a nivel nacional, así como servicios de logística especializados en zonas remotas, teniendo una cartera de clientes de primer nivel.

La sólida estructura organizacional, conformada con personal de amplia experiencia en el sector, y un sistema de gestión integral (SIG) en constante actualización, le permiten a Cosmos asegurar una operación eficiente y segura a sus clientes.

Durante el año 2023 Cosmos continuó brindando una diversa gama de servicios a clientes tales como Transmares group/ZIM, Network Shipping (Del Monte Fresh), SAAM/Hapag LLOYD, Maersk line, Ocean Network Express – ONE, Shell, BP/British Petroleum, DPW Callao, DPW Logistic, APM Terminals, Terminal Portuario Euroandino (TPE), Southern Perú (SPCC), Refinería La Pampilla, Valero, Solgas, Perú LNG, Pluspetrol, Petrotal, Oiltanking Andina, Petroperú, Unacem, Shell, BP, Chevron, Phillip 66 entre otros.

Respecto a nuevos clientes, en el mes de marzo inició los servicios de agenciamiento fluvial en Iquitos, brindando servicios a naves de pasajeros (cruceros) y armadores de origen brasileño quienes transportan crudo producido por Petrotal en el lote 95 de Bretaña. Adicionalmente, se empezó a brindar los servicios de supervisión fluvial y tracking de embarcaciones a la empresa Novum Energy y en el mes de diciembre CMA CGM contrató a Cosmos como su agente de estiba en el puerto de Ilo. Este servicio consiste en la consolidación de cátodos de cobre de SPCC en contenedores de CMA CGM para luego ser embarcados a naves de Express Feeder.

Con relación a los resultados financieros, en el año 2023 Cosmos ha obtenido un crecimiento en sus ingresos de 16.2%, explicado principalmente por mayores servicios de agenciamiento marítimo y operaciones de barcasas offshore. Las mejores ventas, un control de los gastos y eficiencia en costos han dado como resultado un crecimiento de 36.3% en EBITDA y de 44.7% de utilidad neta.

### Infinia S.A.

Infinia es un operador logístico que ofrece soluciones integrales a las operaciones de comercio exterior, brindando servicios de freight forwarding, agenciamiento aduanero, transporte nacional e internacional, servicio logístico integral de importación y exportación, almacenaje simple y aduanero, almacenaje de mercadería BPA y transporte de mercadería líquida en flexitanques.

La empresa se caracteriza por ofrecer servicios integrados de manera directa, los cuales abarcan toda la cadena logística y cubren todas las necesidades de sus clientes, desde la consultoría inicial hasta la implementación y el soporte continuo, garantizando la trazabilidad en cada etapa del proceso. La propuesta de valor de Infinia se basa en la confiabilidad, la integración de servicios de manera directa, la trazabilidad y la eficiencia, con el sólido respaldo del Grupo Andino.

En el 2023, Infinia captó clientes importantes como ADM Andina, Intcomex, Siderperú, Peru Frost, Ocho Sur, Motor Mundo, Pesquera Diamante, 7 Seas, Aceites Olavide, Agroindustrias

Montoya, Frutos y Especies, entre otros. Este año también se inauguró una nueva bodega techada de 3,000m<sup>2</sup> en el distrito de Ventanilla en el Callao y, a fines de año, se inició la unidad de negocio de Servicio Logístico Integral para la Agroexportación principalmente.

Estos hechos han llevado a un crecimiento en los ingresos de la compañía de 7.19%, con un margen bruto 22% y un EBITDA de 4.0%.

### Multilog S.A.

Multilog es una empresa líder en su segmento, que ofrece soluciones integrales que incluyen la habilitación de contenedores y módulos, la fabricación e instalación de paneles termoaislantes y el transporte terrestre de carga para operaciones logísticas y de comercio exterior. Para potenciar este último, durante el 2023 se adquirieron unidades de última generación (EURO 4) y de esta manera atender las exigencias cada vez mayores del mercado local y nacional, contando toda la flota con capacidad para el transporte de contenedores refrigerados. Adicionalmente se han adquirido nuevos grupos electrógenos suspendidos con sistema de telemetría para energizar los contenedores reefers.

El año 2023 ha sido un año complicado para la empresa, los primeros meses del año con revueltas sociales a nivel nacional, que afectaron directamente el consumo y la productividad, así como la atención de servicios a los sectores que generan mayor PBI (minería, pesca, agroindustria) y que son nuestros potenciales clientes.

Adicionalmente, han surgido nuevos competidores de Soluciones Modulares (principalmente paneles termoaislantes) con productos importados listos para distribuir, afectando las ventas de producción local.

## **INMOBILIARIA LOGÍSTICA**

### Operadora Portuaria S.A.

Operadora Portuaria S.A. (OPORSA) es una empresa inmobiliaria que cuenta con un terreno de 58 hectáreas, ubicado en la zona industrial del distrito de Ventanilla, a 14 km al norte del Puerto del Callao.

OPORSA ha suscrito Contratos de Arrendamiento con operadores de almacenes logísticos que ocupan un área de más de 369 mil metros cuadrados, de los cuales más del 90% están arrendados por DPW Logistics e Infinia Operador Logístico S.A. Adicionalmente, OPORSA mantiene contratos por arrendamiento de patios y oficinas con las empresas Multilog S.A. y Tritón Trading S.A.

Durante el 2023 se entregaron 75,733 m<sup>2</sup> de un nuevo terminal de almacenamiento para contenedores llenos arrendado a DP World Logistics, los que se suman a los más de 274 mil metros cuadrados que ya DPWL venía arrendando desde el año 2019. A la fecha OPORSA

cuenta con más de 150,000 m<sup>2</sup> disponibles para nuevos desarrollos, los mismos que están siendo ofrecidos en el sector logístico y portuario dada su cercanía al Puerto del Callao.

Durante el 2023 OPORSA participó conjuntamente con Inmobiliaria Terrano S.A. en la emisión de bonos por \$44.5MM con lo cual logró re perfilar la deuda y financiar el capital de trabajo necesario para el desarrollo del proyecto del terminal de contenedores llenos de DP World Logistics.

OPORSA terminó el año 2023 con ventas de \$2.7 MM, superiores en 16.5% a las del 2022 y logró una ocupabilidad de 63% del total de sus terrenos.

### Inmobiliaria Terrano S.A.

Inmobiliaria Terrano es una empresa inmobiliaria dedicada al desarrollo de proyectos para la industria logística. El modelo principal de desarrollo de negocios es el built to suit (BTS), que es una propuesta inmobiliaria que responde a las exigencias actuales de las empresas, el cual tiene como principales ventajas el arrendamiento de infraestructura a mediano y largo plazo, áreas diseñadas para todas las actividades de administración y almacenamiento, así como infraestructura diseñada respetando la normativa y el medio ambiente (optimización del uso de luz natural y circulación de aire).

Terrano cuenta con un terreno estratégicamente ubicado con acceso directo al Aeropuerto Internacional Jorge Chávez (AIJCH) y muy cercano al puerto del Callao. La empresa viene desarrollando el centro logístico Limahub donde se ha implementado la infraestructura de carga área para Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA) y posee gran potencial comercial y logístico. El proyecto de desarrollo logístico incluirá, entre otros, terminales para carga aérea, así como diversas instalaciones logísticas destinadas a atender a los operadores del sector aéreo y marítimo. Desde el año 2019, el depósito temporal de carga construido (que cuenta con un área techada de 8,575 m<sup>2</sup> entre almacén, cámara de frío, oficinas administrativas y aduanas) viene siendo alquilado y utilizado para la atención de distintas aerolíneas y su carga. SAASA ocupa en total un área aproximada de 41,511 m<sup>2</sup>, que incluye patios de maniobra (10,472 m<sup>2</sup>), estacionamientos (9,230 m<sup>2</sup>), áreas comunes y oficinas.

Al 31 de diciembre de 2023 la empresa registró ventas por \$4.6 MM de dólares. Durante el 2023 junto con la empresa Operadora Portuaria S.A., se emitieron bonos por un total de \$ 44.12 MM como parte del Primer programa de Bonos de Titulización autorizado hasta por un monto máximo de \$100MM de dólares, el mismo que obtuvo la calificación AA de parte de PCR Ratings. Con la primera emisión de estos bonos se logró re perfilar la deuda que tenía la empresa y sentar las bases para el futuro financiamiento de las distintas etapas de desarrollo de esta.

## **SERVICIOS FINANCIEROS**

### **Almacenes Financieros S.A.**

Almacenes Financieros S.A. (ALMAFIN) se constituyó en el año 2009 como un Almacén General de Depósito (AGD) autorizado por la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP. La compañía se dedica principalmente a la emisión de Warrants y Certificados de Depósito sobre mercadería almacenada, tanto en sus instalaciones como también en los almacenes de los clientes (Almacenes de Campo). Los Warrants se constituyen en garantías que respaldan financiamientos de capital de trabajo que las empresas obtienen tanto de entidades del sistema financiero nacional, como de entidades del exterior, así como también de empresas no financieras.

Los principales productos sobre los que la compañía emite Warrants se encuentran diversificados siendo los principales la harina de pescado, conservas, productos hidrobiológicos congelados, frutas congeladas, madera, algodón, maíz, trigo, bovinas de papel, minerales, vehículos entre otros. La Compañía trabaja activamente con todas las entidades del sistema financiero nacional, empresas no financieras y con reconocidas entidades financieras del exterior.

En 2023, la compañía experimentó un crecimiento exponencial, ampliando su cartera de clientes y aumentando significativamente los saldos de mercadería gestionada hasta \$164.7 millones, USD 50.3 millones más que al cierre del 2022. La capacidad de la compañía para adaptarse y responder a las necesidades del mercado, combinada con su compromiso con la asesoría permanente y la implementación de procesos ágiles, ha sido clave en su capacidad para asegurar y expandir su base de clientes. La estrategia de la compañía, centrada en la innovación y la satisfacción del cliente, asegura no solo su éxito continuado sino también su potencial de crecimiento en el futuro.

### **Andino Capital Holding**

Andino Capital es una Gestora de Fondos de Inversión especializada en brindar soluciones integradas de financiamiento en el corto, mediano y largo plazo, cuenta con más de cuatro años en el mercado peruano otorgando diversas opciones de financiamiento.

Durante el 2023 a través del FONDO GAPIF, el primer fondo de Deuda Privada de Andino Capital, la empresa ha otorgado alternativas de financiamiento a empresas de los diversos sectores del mercado peruano, generando un portafolio sólido, enfocado en trabajar con clientes pertenecientes a los segmentos de la mediana y gran empresa de buen historial crediticio, saludable perfil económico y orientados al comercio exterior.

Las líneas de negocio incluyen productos que van de acuerdo con la demanda de su mercado objetivo: para clientes con necesidades de financiamiento de corto plazo brinda alternativas de financiamiento de Capital de Trabajo con garantías reales (warrants o activos fijos en fideicomiso) y/o Factoring/Confirming. Además, brinda Financiamiento Estructurado (deuda

privada) y Arrendamiento Financiero (Leasing), para acompañar a sus clientes en la cadena productiva, planes de crecimiento de capex y necesidades de financiamiento a largo plazo.

El FONDO GAPIF alcanzó al cierre del 2023 un nivel acumulado de desembolsos por un total de USD 357.5 millones, registrando al cierre de dicho periodo un total de colocaciones de USD 80.8 millones y gestionando un total de 31 clientes.

Andino Capital se caracteriza por desarrollar relaciones de largo plazo que le permitan generar transacciones financieras en el tiempo. El poder garantizar a sus clientes soluciones integrales, pensadas y estructuradas a la medida de sus necesidades le permiten agregar valor en un mercado que demanda alternativas dinámicas de financiamiento.

# 5. ORGANIZACIÓN

## 5.1. CONFORMACIÓN DEL DIRECTORIO

### **WOLF DIETER KREFFT BERTHOLD - PRESIDENTE:**

Bachiller Alemán con especialidad en Administración de Empresas y Comercio Exterior (Escuela Superior de Educación Profesional ESEP E.W. Middendorf). Cuenta con un Diplomado en Transporte Marítimo del Maritime Business School (“Staatliche Handelsschule”, Hamburgo – Alemania).

Cuenta con una experiencia de más de 25 años en el sector naviero, habiendo sido Gerente de Administración y Finanzas y Socio-Director en empresas del sector por más de 15 años. Es Director de ANDINO INVESTMENT HOLDING desde el año 2005.

### **ENRIQUE VARGAS LORET DE MOLA – DIRECTOR:**

Bachelor of Science por la Universidad de Tampa – Estados Unidos: Ha seguido el curso de actualización gerencial (Advanced Management Program) de Harvard Business School, así como el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura. Cuenta con un Postgrado en Administración Marítima, Portuaria y Pesquera.

Entre los años 1991 y 1995 se desempeñó como Manager of International Business en el Bank of Florida en Tampa, Estados Unidos. Ha sido Gerente General de Cosmos Agencia Marítima S.A.C. (1995-2016) y de Neptunia (2016-2018). Desde el 2018 es Gerente General de Servicios Aeroportuarios Andinos (SAASA). Es miembro del Directorio de ANDINO desde el año 2005.

### **LUIS EDUARDO VARGAS LORET DE MOLA - DIRECTOR:**

Bachelor of Science - University of Tampa – Estados Unidos. Máster in Business Administration por el Instituto Europeo de Administración de Negocios – INSEAD. Es Gerente General de la empresa Tritón Trading S.A. y director de ANDINO desde el año 2008.

### **JAN MATTHIES ESTENSSORO – DIRECTOR:**

Diplomado en transporte marítimo del Staatliche Handelsschule Berliner Tor, Hamburg. Con más de 20 años de experiencia en el sector marítimo y de transporte en diferentes países. Director de diversas empresas del sector naviero, de agenciamiento general y servicios logísticos. Es Director en ANDINO desde el año 2015.

**DANTE ALBERTINI ABUSADA – DIRECTOR:**

Licenciado en Economía por la Universidad del Pacífico (1990) y Máster en Dirección de Empresas por la Universidad de Piura (1999). A los 20 años inició su carrera profesional como fundador y Gerente General en Perú Fashions (1986), empresa líder del sector exportador textil-confecciones. Actualmente es managing partner de la empresa Omaha Inversiones (2008). Fue profesor a tiempo parcial de la Universidad del Pacífico. Además, ha sido director de empresas como Síntesis Química y Omnia Medica. Es miembro del directorio de ANDINO desde el año 2019.

**ÓRGANOS ESPECIALES EN EL INTERIOR DEL DIRECTORIO:**

El Directorio de Andino cuenta con un Comité de Auditoría, Ética, Gobierno Corporativo y Compliance, el cual tiene como principales funciones supervisar los procesos de gestión de riesgos, revisar el plan anual de auditoría así como los informes de auditoría interna, revisar el desempeño de los auditores y revisar los estados financieros, así como revisar las regulaciones de gobierno corporativo de la empresa, y desarrollar y monitorear la consistencia de las prácticas de la empresa con el Código de Gobierno Corporativo y el Código de Ética. Adicionalmente, el Comité también debe asegurar la implementación y monitoreo del Sistema de Compliance, en cumplimiento de la Ley N° 30424 y su reglamento.

Los miembros del Comité son los siguientes Directores de la Sociedad:

- Dante Albertini Abusada (Presidente)
- Luis Vargas Loret de Mola
- Wolf Dieter Krefft Berthold

Como secretario se ha nombrado al Sr. Carlos Vargas Loret de Mola.

## 5.2. GERENCIA CORPORATIVA

A la fecha, la gerencia de ANDINO Investment Holding está conformada por:

### **Carlos Vargas Loret De Mola** **GERENTE GENERAL**

Economista de la Universidad Pacífico, con estudios en el Harvard Business School, viene desempeñando el cargo de Gerente General de Andino desde marzo de 2010. Fue Gerente General de Neptunia S.A. desde el año 2000 hasta marzo de 2010. Asimismo, es Director de las empresas, Operadora Portuaria S.A., Inmobiliaria Terrano S.A., Almacenes Financieros S.A., Servicios Aeroportuarios Andinos S.A., Multitainer S.A., Tritón Trading S.A., entre otras.

### **Giuliana Cavassa Castañeda** **GERENTE LEGAL CORPORATIVA**

Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú (1996), posee un diplomado en Dirección y Liderazgo por la Universidad Peruana de Ciencias (2007). Tiene amplia experiencia en la asesoría tanto a nivel público como privado, ocupando cargos gerenciales desde el 2007. Ha sido asesora en los Ministerios de Trabajo y de Producción entre los años 2002 al 2006 y Gerente Legal en Corporación Pesquera Inca S.A.C.-COPEINCA. Ocupa el cargo de Gerente Legal desde noviembre de 2013. Actualmente se desempeña como Directora de Aeropuertos Andinos del Perú, Almafin S.A y consejera de Andino Inversiones Global S.A. y Servicios Aeroportuarios Andinos México S.A. de C.V.

### **Ximena Zavala Lombardi** **GERENTE DE ASUNTOS CORPORATIVOS Y SOSTENIBILIDAD Y COMPLIANCE OFFICER**

Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú, cuenta con un Máster en Dirección de Empresas por la Universidad de Piura y un Máster en Dirección de Comunicación Corporativa por EAE Business School. Ha sido Gerente Legal de OSITRAN, Directora de Promoción de Inversiones Privadas de Proinversión, Gerente General de la Confederación Nacional de Instituciones Empresariales Privadas (CONFIEP), Miembro del Directorio de Química Suiza – Logística y Directora de Cuentas en TOC Comunicaciones. Actualmente también es Árbitro de la Cámara de Comercio de Lima. Estuvo en el cargo de la Gerencia de Asuntos Corporativos en Andino del 2011 al 2017, retornando al cargo en enero del 2023.

**Dennis Gray Febres****GERENTE CORPORATIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS Y RELACIÓN CON INVERSIONISTAS**

Dennis Gray Febres es Licenciado en Administración por la Universidad del Pacífico. Ha sido Director Financiero de Aenza SAA, Vicepresidente de Finanzas y Jefe de Mercados de Capital de Deuda Local en Citibank del Perú SA, Gerente de Desarrollo de Productos en Banco de Crédito del Perú SA.

**Katleen Salguero Del Águila****GERENTE CORPORATIVO DE GESTIÓN HUMANA**

Administradora de Empresas por la Pontificia Universidad Católica del Perú, Máster en Gestión del Talento por CENTRUM - EADA. Cuenta con más de 15 años de experiencia en la Gestión del Talento Humano en empresas nacionales y transnacionales de los sectores infraestructura y energía.

A inicios del 2020 se incorpora al equipo como Gerente de Gestión Humana de Aeropuertos Andinos del Perú y, desde mayo del 2022, asume la responsabilidad de la estrategia de talento para el crecimiento y consolidación del equipo de Andino y sus subsidiarias.

### 5.3. GERENCIA DE LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL GRUPO

#### **Giuliana Cavassa Castañeda**

**GERENTE GENERAL INTERINA DE AEROPUERTOS ANDINOS DEL PERÚ** (01 Oct 2023)

Abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú (1996), posee un diplomado en Dirección y Liderazgo por la Universidad Peruana de Ciencias (2007). Tiene amplia experiencia en la asesoría tanto a nivel público como privado, ocupando cargos gerenciales desde el 2007. Ha sido asesora en los Ministerios de Trabajo y de Producción entre los años 2002 al 2006 y Gerente Legal en Corporación Pesquera Inca S.A.C.-COPEINCA. Ocupa el cargo de Gerente Legal desde noviembre de 2013.

#### **Enrique Vargas Loret De Mola**

**GERENTE GENERAL DE SAASA**

Bachelor of Science por la Universidad de Tampa – Estados Unidos (1991), ha seguido un curso de actualización gerencial AMP (Advance Management Programa) de Harvard Business School (2006), así como el Programa de Alta Dirección de la Universidad de Piura. Asimismo, cuenta con un Postgrado en Administración Marítima, Portuaria y Pesquera. Posee experiencia multifuncional en las áreas de Representación Financiera, Negocios Internacionales, Agenciamiento Marítimo, Planes de Negocios y Marketing Estratégico. Entre los años 1991 y 1995 se desempeñó como Manager of International Business en Manufacturer Bank of Florida – Tampa – Estados Unidos.

En junio de 1995 ocupó el cargo de Gerente General de la empresa Cosmos Agencia Marítima S.A.C. y luego en el año 2016 asumió la Gerencia General de Neptunia S.A. hasta mayo del 2018, que pasó a ser Gerente General de SAASA

#### **Marcelo Bustamante Pinillos**

**GERENTE GENERAL DE COSMOS AGENCIA MARÍTIMA S.A.C.**

Bachiller y Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad del Pacífico con especialización en finanzas (1991). Experiencia en la actividad privada en los sectores de agroindustria, acuicultura y comercialización de materiales de construcción, así como experiencia en el sector público en los sectores de infraestructura y riego (Instituto Nacional de Desarrollo - INADE) y en el sector portuario (Empresa nacional de Puertos - ENAPU).

En el 2005 se incorpora a COSMOS, ocupando el cargo de Gerente Comercial, pasando a ser Gerente General en Julio del 2017.

**William Fry Bertie****GERENTE GENERAL DE INFINIA OPERADOR LOGÍSTICO S.A.**

Administrador de Empresas por la Universidad de Lima y Agente de Aduanas titulado por la Escuela Nacional de Aduanas. Cuenta con cursos de Director Independiente por Centrum de la Católica y una especialización en Finanzas de la UPC.

Tiene más de 30 años de experiencia en el ámbito de Comercio Exterior, habiendo ocupado cargos de Gerente General y Director de empresas en Trámites y Despachos, Logistic Partners y Megalift. Se desempeña como Gerente General de Infinia desde enero del 2019.

**Fernando Mas Alberti****GERENTE GENERAL DE MULTILOG S.A.**

Graduado de la Escuela Naval del Perú, Licenciado en Ciencias Marítimas (1989). También es Licenciado en Administración de Empresas y Gestión Empresarial (1997) y cuenta con una Maestría en Gestión de Derrames de Hidrocarburos (INIEC 2007). Es Diplomado en Finanzas de la Universidad del Pacífico (2014) y Perito Marítimo en Contaminación Acuática. (2016).

Trabaja en el Grupo ANDINO desde el 2002; ocupó diversos cargos en Cosmos Agencia Marítima SAC hasta el 2017 y actualmente ocupa el cargo de Gerente General de Multilog S.A. desde el 2020.

**Antonio Guzmán Barone****GERENTE GENERAL DE OPERADORA PORTUARIA S.A. (OPORSA) E INMOBILIARIA TERRANO S.A. (TERRANO)**

Administrador de Empresas por la Universidad del Pacífico (1994) y MBA de Columbia Business School (2000). Cuenta con un curso de actualización gerencial (Advanced Management Program) de Harvard Business School (2009). Tiene experiencia en banca retail en el Banco Wiese y el BCP, así como consultorías para la oficina de Price Waterhouse Coopers en NYC. Antes de ingresar al grupo se desempeñó como Chief Financial Officer de Castrovirreyna Compañía Minera. Trabaja con Andino desde el 2005, incorporándose como Chief Financial Officer de Cosmos Agencia Marítima, pasando a ser Chief Development Officer desde el 2008.

Entre el 2010 y el 2019 se desempeñó como Gerente de Desarrollo de Negocios del holding, Andino Investment Holding. A partir del 2020 se desempeña como Gerente de Desarrollo de Negocios Inmobiliarios.

**Alberto Llosa****GERENTE GENERAL DE ALMACENES FINANCIEROS S.A. (ALMAFIN)**

Es administrador de empresas de la Universidad del Pacífico y cuenta con un MBA de Duke University – The Fuqua School of Business con enfoque en emprendimiento y estrategia. Cuenta con más de 15 años de experiencia profesional en desarrollo de negocios y gestión comercial B2B. Se ha desempeñado como Gerente de Servicios Logísticos en Neptunia (2006 – 2009) y Gerente Comercial y Desarrollo de Negocios en FN Jones (2011 - 2022). Desde abril del 2022 se desempeña como Gerente General de Almafín.

**Carola Carrillo Cueva****GERENTE GENERAL DE ANDINO CAPITAL S.A.**

Administradora de Empresas de la PUCP, cuenta con MBA con especialización en Estrategias Empresariales por el Tecnológico de Monterrey, un Diplomado en Finanzas Corporativas de la Universidad del Pacífico y una Especialización en Finanzas en ESAN. Asimismo, participó en el curso “Desarrollo y Gestión Empresarial” en el IE de Madrid, España. Ha trabajado en el BBVA ocupando diversos cargos de responsabilidad en el Área Comercial y de Negocios lo cual le proporcionó una sólida base financiera para afrontar retos en el mundo financiero y empresarial.

Se desarrolló por más de 10 años en el área Financiera de Ocean Partners, importante grupo del sector de trading de minerales a nivel mundial, ocupando diversos cargos, llegando a ser Gerente General de Trading Partners Perú SAC, filial peruana del grupo. Actualmente se desempeña como Gerente General de Andino Capital Sociedad Gestora de Fondos de Inversión.

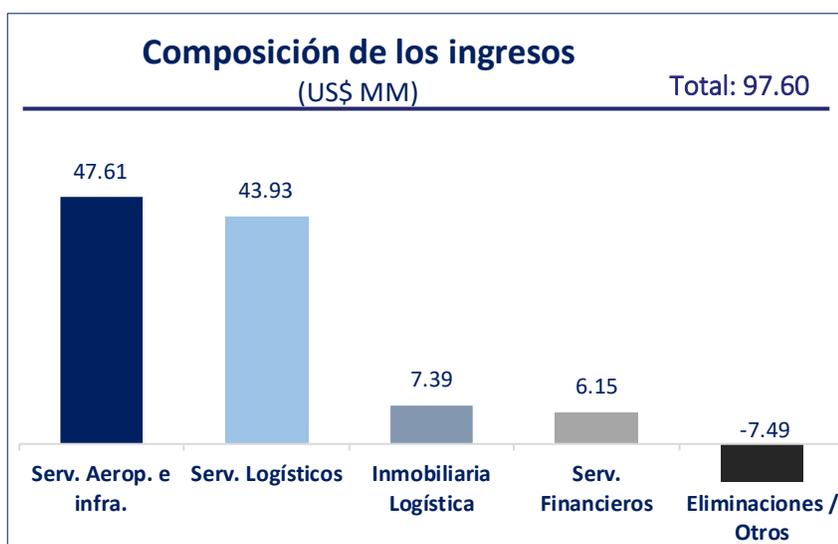
## 6. RESULTADOS FINANCIEROS

### 6.1 RESULTADOS CONSOLIDADOS

El año 2023, caracterizado por la desaceleración económica, la crisis sociopolítica y la inflación elevada, constituyó un reto importante para ANDINO. El Grupo, sin embargo, mantuvo un crecimiento en ingresos a lo largo de todas sus unidades de negocio.

**En cuanto a los resultados obtenidos durante el año 2023, el Grupo alcanzó ingresos de US\$ 97.7 millones a través de sus cuatro unidades de negocio. Esto representa un crecimiento de 12.26% respecto al año anterior**

La composición de las ventas según las unidades de negocios se detalla a continuación:



Alrededor del 87% de los ingresos se atribuyen a las unidades de negocio de Servicios Aeroportuarios e Infraestructura (45%) y a la unidad de Servicios Logísticos (42%). La unidad Logística Inmobiliaria, por su lado, continuó representando una importante fuente de ingresos para el Grupo, contribuyendo con US \$7.39 millones (11.4% por encima de lo generado en 2022). Servicios Financieros compone

el ingreso restante con US\$6.15 millones (+39.17% respecto al 2022).

La utilidad bruta asciende a US \$27.63 millones y se divide de la siguiente manera: La unidad de Servicios Aeroportuarios e Infraestructura contribuye a este resultado en US \$10.75 millones Servicios Logísticos generó una utilidad bruta de US \$9.13 millones. La unidad Inmobiliaria Logística contribuye en US \$7.39 millones (pues no cuenta con costo de ventas debido a la naturaleza del negocio) y los US \$4.37 millones restantes corresponden a la unidad de Servicios Financieros.



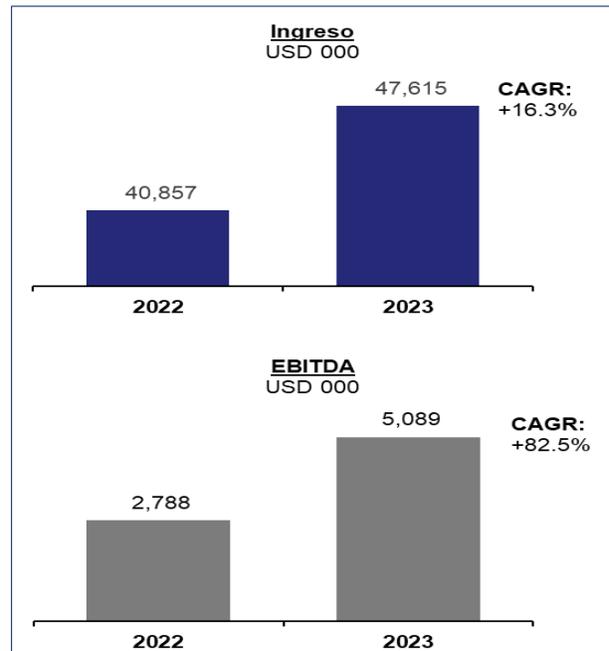
Respecto a los resultados financieros, el cuidado de la rentabilidad operativa de los negocios, el crecimiento orgánico de la operación, el monitoreo de la liquidez y la gestión de fuentes de financiamiento optimizadas fueron los ejes de la gestión financiera durante el año 2023. ANDINO mantiene una operación rentable, con un margen EBITDA de 8.7% (US\$ 8.45 millones)

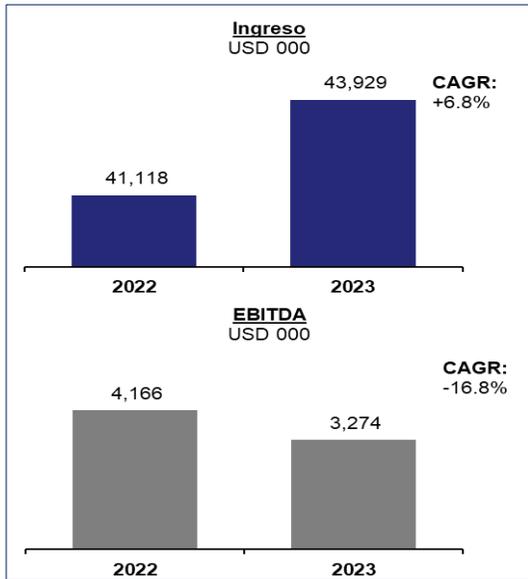
## 6.2 RESULTADOS POR LÍNEA DE NEGOCIO:

### Servicios Aeroportuarios e Infraestructura:

La unidad de negocio reportó ingresos por US \$47.62 millones, esto demuestra un crecimiento de 16.3% con respecto al 2022. Este aumento se debe por dos motivos. En primer lugar, la subsidiaria Aeropuertos Andinos del Perú (AAP) que atendió más de 3.5MM de pasajeros durante el 2023, lo que representa un crecimiento de 10%, comparado con el año 2022, e inclusive ligeramente superior a niveles prepandemia.

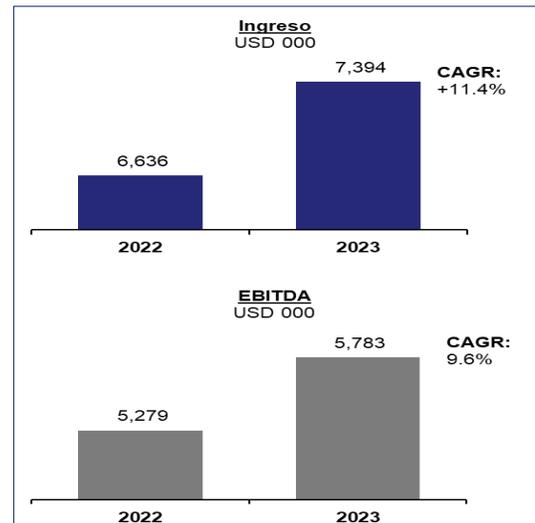
En segundo lugar, SAASA México que recién aportó a la unidad de negocio desde finales de agosto de 2022, tuvo un incremento en sus ventas debido a la adquisición de un terminal de carga en el Aeropuerto Benito Juárez de México que tiene un tráfico de 50MM de pasajeros y más de 570K toneladas de carga aérea al año. El EBITDA de la unidad asciende a US\$ 5.10 millones, lo que representa un crecimiento de 82.5% respecto al 2022.

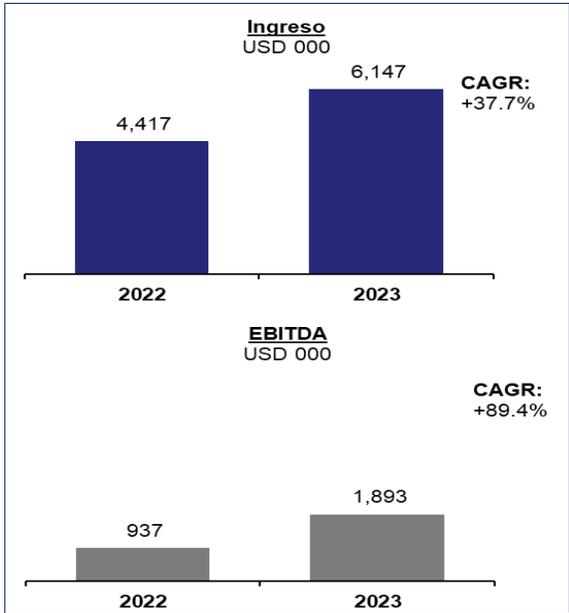




**Servicios Logísticos:** Los ingresos de la unidad de negocio ascendieron a un total de US \$43.93 millones en el año 2023, y ostenta un crecimiento de 6.80% respecto al año anterior. Cosmos impulso el crecimiento de esta unidad de negocio, con la incorporación de ZIM, como nueva línea naviera para la atención de sus naves que recalán en el puerto del Callao conectando al Perú con la costa oeste de América del Sur y la costa este de EE. UU. impulsando el comercio exterior local. A nivel operativo, la unidad de negocio generó un EBITDA de US\$ 3.27 millones.

**Inmobiliaria Logística:** La unidad de negocio reporto ingresos por US\$ 7.3 millones, debido a los nuevos contratos de alquiler, especialmente del cliente DPW Logistics con un nuevo almacén de más de 75k m2. Esto demuestra un crecimiento de 11.4% respecto al 2022. Sin embargo, reportó una pérdida neta de US\$3.00 millones durante el 2023. Esta pérdida se atribuye a la compañía Oporsa, que cerró el año con una pérdida neta de US\$4.26 millones. La pérdida se explica por un gasto extraordinario único de US\$5.31 millones como resultado de un ajuste en la tasación del terreno en Ventanilla. Fuera de este gasto no operativo y no recurrente, la unidad de negocio tiene un rendimiento sólido, rentable y creciente debido a los contratos a largo plazo que mantiene a la fecha.





**Servicios financieros:** El crecimiento de 37.7% de la unidad de negocio tuvo como resultado un ingreso en 2023 de US \$6.15 millones, con una mejora del margen bruto de 53.9% a 70.6% como resultado del buen manejo del fondo de inversión. El incremento de las ventas se debe a que el portafolio de Gapif (fondo de inversión gestionado por Andino Capital) cerró en US\$ 80,8MM versus US\$78.1MM del año 2022. El mismo que está concentrado en productos de corto plazo (tales como préstamos con warrants, factoring, confirming, capital de trabajo) y en el largo plazo (tales como leasing y estructurados) distribuidos en las distintas industrias del Perú (minería, agricultura, pesca, construcción, transporte, etc.).

# 7. SOSTENIBILIDAD

## GESTIÓN AMBIENTAL, SOCIAL Y DE GOBERNANZA

En ANDINO somos conscientes que nuestras actividades generan desarrollo y contribuyen a dinamizar la economía del Perú, pero que, a la vez, generan un impacto en el medio ambiente. Por ello, las desarrollamos con responsabilidad, garantizando los más altos estándares en materia económica, social y ambiental.

### 7.1. GESTIÓN AMBIENTAL

En ANDINO buscamos operar con el menor impacto ambiental, asegurando la protección de los ecosistemas y promoviendo la ecoeficiencia. Nuestra gestión ambiental se enfoca en el cumplimiento de la normativa del país, así como en la adecuada disposición de residuos, reciclaje, y en la reducción de las emisiones y consumo de energía.

Buscamos ser ecoeficientes en el uso del agua y la energía y reducir los impactos de nuestra operación a través de la adecuada gestión de los residuos, emisiones y la conservación del ambiente y la biodiversidad.

En ese sentido, durante el 2023 establecimos como objetivo que todas las empresas de ANDINO participen del programa Huella de Carbono del Ministerio del Ambiente para recopilar, registrar y declarar las emisiones de gases efecto invernadero.

En cuanto a la disposición de residuos, se han tomado acciones de acuerdo con la naturaleza de las operaciones de cada empresa. Como ejemplo, se han implementado zonas de acopio para residuos sólidos y reciclaje en los almacenes de Infinia, y en Multilog se ha dispuesto de un total de 23,568 kilos de residuos reutilizables de los procesos productivos de la empresa, así como los cilindros o tambores vacíos a través de empresas recicladoras del distrito donde opera. Aeropuertos Andinos del Perú por su parte, logró superar las 31.5 toneladas de residuos destinados al reciclaje producto de las operaciones de los aeropuertos.

En el caso de sectores como la agricultura, el cuidado del medio ambiente es muy importante y por ello, en ANDINO promovemos la obtención de certificaciones como BPA: Buenas Prácticas de Almacenamiento Agrícola en las empresas a las que les es aplicable como es el caso de Infinia.

Otro aspecto importante para el cuidado del medioambiente es el manejo de insumos químicos y residuos peligrosos. El área de transporte de Multilog ha obtenido las autorizaciones del Ministerio de Transportes para el transporte de Insumos Químicos y Bienes Fiscalizados (IQBF) y de Materiales y Residuos Peligrosos (MATPEL) que garantizan un manejo adecuado de este tipo de carga.

Parte importante del cuidado del medioambiente es también promoverlo en el entorno. En ese sentido, Aeropuertos Andinos del Perú lanzó el programa “Acciones que dejan Huella” una iniciativa de sensibilización sobre el reciclaje que ha capacitado a 433 escolares de las zonas aledañas a los aeropuertos de Tacna, Juliaca, Arequipa, Ayacucho y Puerto Maldonado en materia de manejo adecuado de residuos.

Algunas de estas iniciativas han merecido el reconocimiento de nuestros clientes. Este año, por ejemplo, Huawei reconoció a Infinia como “Regional Excellent Quality & EHS Award” por sus buenas prácticas en Salud, Seguridad y Medioambiente.

## 7.2. GESTIÓN SOCIAL

En ANDINO promovemos una cultura corporativa que busca generar sinergias sin descuidar la individualidad de cada empresa. En el ámbito social, impulsamos el desarrollo de nuestro talento y buscamos garantizar su seguridad y bienestar en cada momento. Gestionamos la diversidad propia de la variedad y versatilidad de nuestros negocios. Asimismo, participamos activamente del desarrollo del ecosistema de las industrias en que operamos y de las localidades con las que compartimos nuestras ubicaciones.

**Comunidad:** Respecto a este último punto, tenemos diversos programas en las empresas para apoyar a las comunidades donde operamos. Un ejemplo de ello es el Convenio suscrito entre Cosmos y Aeropuertos Andinos del Perú con la ONG Aniquem (Asociación de Ayuda al Niño Quemado) cuyo propósito es apoyar en la rehabilitación integral de niños y adolescentes sobrevivientes de quemaduras a través del reciclaje de papel y cartón, o el Convenio suscrito entre Infinia y SAASA con la ONG Operación Sonrisa. Otro ejemplo es la donación de Multilog de bicicletas para los niños y niñas del Asentamiento Humano Victor Raúl Haya de la Torre del Callao realizada a través de la Municipalidad del Distrito de Ventanilla y que promueve un medio de transporte y entretenimiento saludable.

En el caso de Aeropuertos Andinos del Perú, se ha desarrollado una estrategia transversal en la compañía para convertir los aeropuertos en plataformas que contribuyan y sean ejes del desarrollo de actividades económicas de cada región y, de esta manera, reconocer, valorar y celebrar la identidad cultural de las comunidades donde opera. Un ejemplo de ello es la realización de la décima edición de la Feria UNKO cuyo propósito es ser una plataforma de exposición de arte y cultura local, dando oportunidad a los artesanos locales de exhibir y vender sus productos. También durante el 2023, AAP suscribió un convenio con instituciones y empresas prestadoras de servicios de salud para realizar campañas de prevención dirigidas a los pasajeros, comunidad aeroportuaria y población aledaña de los aeropuertos donde opera. Este programa alcanzó 433 atenciones preventivas de vacunación contra la influenza, tétano, hepatitis B, COVID 19, neumococo, fiebre amarilla, difteria, así como desparasitación.

**Gestión de Talento:** los sectores donde trabajamos son altamente especializados, por lo que debemos encontrar al mejor talento humano. Procuramos asegurar una adecuada inducción a todo el personal, que aborde las tareas propias del puesto, así como comunique los estándares de integridad y calidad que promovemos en ANDINO.

Estamos comprometidos con promover la equidad de género dentro de nuestras empresas. Si bien por la naturaleza del trabajo en nuestras empresas, hay una fuerte participación masculina respecto al total de trabajadores, dentro de las labores administrativas hay un esfuerzo en reconocer el talento de manera equitativa. En ese sentido, actualmente contamos con un 28.59% de mujeres en niveles administrativos y un 27.59% de mujeres en puestos gerenciales, que teniendo en cuenta que trabajamos en sectores donde históricamente hay mayor presencia masculina, estamos logrando avances en equidad de género.

En cuanto a la Seguridad de nuestros colaboradores, dado el tipo de operaciones que llevamos a cabo, la seguridad y salud en el trabajo es nuestra prioridad. Desplegamos en todos los negocios con operaciones programas de capacitación constante y modelos de gestión de seguridad que cuentan con certificaciones bajo los estándares ISO. Asimismo, este año se ha instalado el Comité Corporativo de Seguridad, Salud y Cuidado del Medioambiente en el Trabajo para alinear los estándares de nuestras empresas y promover el intercambio de iniciativas en estos temas.

### **7.3. GESTIÓN DE LA GOBERNANZA**

Los sectores en que desarrollamos operaciones en Perú presentan riesgos éticos diversos. Para enfrentarlos, en ANDINO contamos con un Código de Ética que debe ser conocido y firmado por todo nuestro personal, incluyendo directores. Además, brindamos capacitaciones y mensajes de refuerzo constantes. Nos preocupamos por mantener un comportamiento íntegro y no toleramos casos de corrupción, soborno, lavado de activos o de participación en el transporte de ilícitos.

Como parte del compromiso de operar con los más altos estándares de la industria, aquellas empresas como Infinia, Multilog que tienen operaciones vinculadas al manejo de carga, mantienen la Certificación de la Coalición Empresarial Anticontrabando (BASC por sus siglas en inglés).

En ese mismo sentido, las empresas de ANDINO que participan de la cadena de suministro internacional como el caso de Infinia, está culminando el proceso para obtener la certificación de Operador Económico Autorizado (OEA) que reconoce que sus procesos cumplen y operaciones cumplen con un estándar de seguridad que garantiza el movimiento seguro de bienes.

#### Línea Ética

Contamos con una Línea de ética manejada por un tercero, que permite a nuestro equipo y proveedores comunicar denuncias relativas a integridad y cumplimiento.

#### Gobierno corporativo

El 2023 se aprobó en ANDINO y todas sus empresas una Política de Pago a Proveedores para establecer pautas y condiciones claras y transparentes en la relación con uno de nuestros principales grupos de interés como son nuestros proveedores.

### Gestión de riesgos

Identificamos y gestionamos los riesgos de la operación, sobre todo aquellos relacionados con la seguridad de esta o que ponen en riesgo la continuidad de nuestras operaciones. Todas las empresas cuentan con matrices de riesgos que son actualizadas regularmente. Destaca el caso de Almafín que cuenta con un oficial de cumplimiento que reporta a la Gerencia General. A nivel de ANDINO también se cuenta con un Oficial de Cumplimiento. Adicionalmente, en ciberseguridad, la operación de SAASA está completamente digitalizada con cámaras de monitoreo, rayos X, entre otros, para reducir los riesgos de contrabando e ilícitos en carga.

### Protección de datos

Con la finalidad de proteger la información de nuestros clientes y del equipo, se ha procurado nuevos lineamientos para la protección de información y datos en todas las empresas de ANDINO.

### Análisis ASG a clientes

Andino Capital aplica a sus clientes una Política ASG alineada a los estándares de la Corporación Financiera Internacional (IFC) para evaluar riesgos ASG por sector y según las necesidades de financiamiento. Similar proceso, pero enfocado en la salud financiera y aspectos éticos es llevado a cabo por Almafín, que evalúa la viabilidad de cada cliente y sus accionistas, para la provisión del servicio.

### Evaluaciones a nuestros proveedores

En Aeropuertos Andinos actualizamos la Política de Compras, para asegurar una gestión integral de abastecimiento. Asimismo, empresas como Aeropuertos Andinos, Infinia, MultiLog, SAASA y Cosmos ejecutan procesos de homologación de proveedores, a cargo de un tercero, considerando criterios ASG, como solvencia financiera, ética, seguridad y salud, medio ambiente y legales. Estamos comprometidos en aumentar el número de proveedores homologados para el siguiente año, además de generar más capacitaciones en los asuntos de seguridad y salud en el trabajo y medio ambiente.

### Relacionamiento transparente con el Estado

Dadas las operaciones de ANDINO, debemos llevar una relación cercana con entidades del Estado Peruano, que esté basada en la transparencia y un alto nivel de cumplimiento. Las principales entidades con las que debemos coordinar son el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), el Organismo Supervisor de la Inversión en Infraestructura de Transporte de Uso Público (OSITRAN), la Dirección General de Aeronáutica Civil (DGAC), la Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial (CORPAC), la Superintendencia Nacional de Aduanas y Administración Tributaria (SUNAT), la Superintendencia de Banca y Seguros (SBS), gobiernos locales, entre otras.

## 7.4. CERTIFICACIONES

Las Normas de calidad y seguridad proporcionan un marco sólido para que las organizaciones aborden los aspectos ESG de manera sistemática y efectiva. Ayudan a establecer procesos claros, medibles y verificables para abordar estos desafíos, lo que es esencial para el cumplimiento normativo y la mejora continua. Adicionalmente, el compromiso con este tipo de normas aumenta la eficiencia operativa, fortaleciendo al mismo tiempo la reputación y la marca. Es por ello que en Andino procuramos que todas nuestras empresas cuenten con las certificaciones de calidad y seguridad de acuerdo al sector en el que desarrollan sus actividades.

### Principales certificaciones:

 <p>ISO 28000 Sistema de gestión de seguridad</p> <p><b>Cosmos</b></p>	 <p>Reconocimiento 2022 como miembro de Buceo comercial y Servicios Marinos</p> <p><b>Cosmos</b></p>	 <p>ISO 45001:2018 Certification</p> <p>ISO 45001:2018</p> <p><b>Cosmos SAASA</b></p>	 <p>ISO 14001:2015 Certification</p> <p>ISO 14001:2015</p> <p><b>Cosmos SAASA</b></p>
 <p>ISO 9001:2015 Certification</p> <p>ISO 9001:2015</p> <p><b>Cosmos SAASA</b> <b>Aeropuertos Andinos</b></p>	 <p>Best Station Award 2022 Pride of Ground Handling</p> <p><b>SAASA</b></p>	 <p>Primera empresa de carga aérea en el mundo en obtener 5 certificaciones CEIV-IATA: Pharma, Live animals, Fresh, Smart facility, Lithium.</p> <p><b>SAASA</b></p>	 <p>Certificación IATA estándares de seguridad y calidad con los servicios de las aeronaves en tierra</p> <p><b>SAASA</b></p>



IATA Cargo Agency

**Infinia**



BUSINESS ALLIANCE FOR SECURE COMMERCE  
CALLAO MULTILOG S.A. - Callao  
PERLIM00980

Certificación  
BASC

**SAASA  
Infinia  
MultiLog**

## 8. ANEXOS

### 8.1 DATOS GENERALES

**Denominación social:** Andino Investment Holding S.A.A.

**Sede Social:** Av. Mariscal La Mar N° 1263, oficina 604, Miraflores Lima-Perú

**Página Web:** www.andino.com.pe

**Capital Social:** US\$ 101,486 miles

**Estructura Accionarial:** Al 31 de diciembre del 2023, la estructura accionarial de ANDINO es la siguiente:

Accionista	Acciones (miles)	País	Participación
Andino Inversiones Global S.A.	209,808	España	52.01%
VLM Río Lindo S.A.C.	79,047	Perú	19.59%
Inversiones Odisea	28,580	Chile	7.08%
Infinia Operador Logístico S.A.	27,200	Perú	6.74%
Moneda Renta CLP Fondo de Inversión	14,076	Chile	3.49%
Otros	44,696	Varios	11.08%
<b>Total</b>	<b>403,406</b>	-	<b>100.00%</b>

### Cotización de la acción de ANDINO (Ticker: AIHC1):

Andino Investment Holding S.A.A.	Ticker: AIHC1	Cotizaciones (en S/)					
		Período	Apertura	Cierre	Máxima	Mínima	Precio Promedio
		Enero	0.46	0.45	0.46	0.45	0.45
		Febrero	-	-	-	-	0.45
		Marzo	-	-	-	-	0.45
		Abril	0.4	0.495	0.495	0.4	0.45
		Mayo	0.54	0.75	0.75	0.54	0.63
		Junio	0.65	0.57	0.65	0.57	0.61
		Julio	0.57	0.57	0.57	0.57	0.57
		Agosto	0.54	0.56	0.56	0.5	0.56
		Septiembre	0.53	0.49	0.53	0.49	0.51
		Octubre	0.5	0.49	0.5	0.49	0.49
		Noviembre	-	-	-	-	0.49
		Diciembre	0.49	0.49	0.49	0.49	0.50